

O Profissional de Finanças

UNIASSELVI – FAMEBLU

Fin 48

20 de Outubro 2011
19:00 horas

Apresentação

1. Nome: Leonel

2. Formação:

- Mestrado em Finanças – ESMA, Barcelona, Espanha
- Especialização em Finanças – FGV, Joinville, SC
- Bacharel em Contabilidade – UEL, Londrina, PR

3. Experiência:

- Diretor Financeiro - Grupo Kyly
- Controller e Gerente de RI - Portobello S/A
- Controller – Tupy Fundições (EUA)

Pauta da Apresentação

1. Finanças Corporativas - Definição;
2. Perfil do profissional de finanças;
3. Atribuições do CFO;
4. O que as empresas buscam em um profissional;
5. Profissional diferenciado;
6. Futuro do profissional de finanças;
7. Remuneração;

Finanças Corporativas

Definição

Finanças Corporativas - area que envolve ferramentas e análises usadas para tomar estas decisões financeiras tomadas nos negócios.

Objetivo

O objetivo principal de Finanças Corporativas é a maximização do valor da sociedade e a administração dos riscos financeiros da empresa.

Em outras palavras...

Antecipar as necessidades financeiras, planejar ações que garantam a liquidez da empresa no curto prazo e deem suporte ao crescimento sustentável da organização.

E quem cuida das Finanças?

Perfil do Profissional

Formação Desejada

Contabilidade, Administração ou Economia

Especialização em Finanças

MBA – Mestrado em Administração de Empresas

Conhecimentos Específicos

Finanças Corporativas

Ferramentas de finanças (Ex. HP12C, Excel avançado)

Características

Além das características desejáveis para qualquer gestor e líder, ter grande capacidade analítica e facilidade para tomar decisões.

E o que faz este profissional?

Atribuições do CFO

Responsabilidades

- Gestão e integridade da contabilidade e das questões fiscais;
- Gestão da tesouraria e do relacionamento com o mercado financeiro;
- Controladoria e Planejamento Financeiro (*forecast, budget e reporting*);
- Normas, procedimentos e controles internos.

Esta posição, na maioria das vezes, possui outras atribuições como:

- Participação no desenvolvimento da estratégia da empresa e/ou do grupo;
- Assuntos jurídicos;
- Recursos humanos;
- Tecnologia da informação.

Empresas não Valorizam

Retorno < que
Esperado



Competitividade Baixa



Custo Elevado



Produtividade Baixa



Muito Esforço e Pouco Resultado

Produtividade baixa!

Desconhecer a teoria,

não dominar o método e

usar ferramentas ultrapassadas



Empresas Valorizam

Retorno > que
Esperado



Competitividade Alta



Custo Baixo



Produtividade Alta



Pouco Esforço e Muito Resultado

Produtividade Alta!

Conhecer a teoria,
dominar o método e
usar as ferramentas mais avançadas

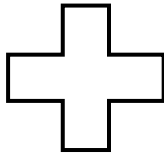


Profissional Diferenciado

Conhecimento



Saber Fazer



Atitude



Querer Fazer

Tomador de Decisões

Os dados/respostas estão disponíveis e acessíveis de qualquer lugar, mas a capacidade de analisar, interpretar e tomar decisões não.



Fusão?

A vista ou a prazo?

Aquisição?

Comprar ou alugar?

Produzir ou terceirizar?

Importar ou exportar?

Venda?

Futuro do Profissional

Cada vez mais, o Diretor Administrativo e Financeiro tende a assumir as responsabilidades da direção geral quando detentor também de grandes habilidades interpessoais.

No futuro, e como tem acontecido nos últimos anos, a função financeira confirma-se como sendo a principal na estrutura das empresas.

Devido às constantes crises, ou mesmo aos momentos de expansão, existe uma evolução fundamental da função, onde o Diretor Administrativo e Financeiro tornou-se o braço direito do Diretor Geral.

Remuneração

Média de Remuneração Mensal Fixa em R\$
(Não contempla bônus e/ou Variável)

Faturamento Porte da Empresa	Acima 500 Milhões Grande	Até 500 Milhões Médio	Até 100 Milhões Pequeno	Valor Anualizado Porte Grande
Analista Junior	2.300	2.000	1.500	29.900
Analista Pleno	3.400	3.000	2.500	44.200
Analista Sênior	5.000	4.000	3.500	65.000
Coordenador	6.500	5.500	4.750	84.500
Gerente Financeiro	17.500	14.000	14.000	227.500
Controller	21.000	16.000	12.000	273.000
Diretor Financeiro	36.500	25.000	18.000	474.500

Fonte: Michael Page - Estudo de Remuneração 2011/2012

Mensagem

O Sucesso é a soma de pequenos esforços,
repetidos dia sim e outro também.

Robert Collier

Fim

Muito obrigado pela oportunidade!

www.professorleo.com.br
<http://br.linkedin.com/in/leonelestevam>